

PLANO DE ACTIVIDADES & ORÇAMENTO - 2024

FCiências.ID - Associação para a Investigação e Desenvolvimento de Ciências

AG – V1, 20-12-2023

Aprovado em Assembleia Geral da FCiências.ID, em 20-12-2023

ÍNDICE

GLOSSÁRIO	1
1 - INTRODUÇÃO	2
2 – ATIVIDADE PRÓPRIA	3
3 - GESTÃO DE PROJETOS	3
4 – ORÇAMENTO PARA 2024	4
5 – PREVISÕES E EXECUÇÃO PREVISIONAL: 2023	6
6 – ANEXOS	7
ANEXO 1A - PROJETO BASE (CC's 07xx) E PROGRAMÁTICO (CC's 08xx) DAS 19 UID's, FINANCIAMENTO FCT.....	7
ANEXO 1B - PROJETOS DE ENQUADRAMENTO E GESTÃO DE PÓLOS LABORATÓRIOS ASSOCIADOS	8
ANEXO 2- PROJETOS DE NATUREZA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA (C&T) FINANCIADOS PELA FCT	8
ANEXO 3 - PROJETOS DE NATUREZA C&T COM FINANCIAMENTO NACIONAL, NÃO DA FCT	12
ANEXO 4 - PROJETOS DE NATUREZA C&T COM FINANCIAMENTO DA EU	12
ANEXO 5 - PROJETOS DE NATUREZA C&T COM FINANCIAMENTO INTERNACIONAL, NÃO DA EU.....	14
ANEXO 6 - PROJETOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, COM FINANCIAMENTO NACIONAL	15
ANEXO 7 - PROJETOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, COM FINANCIAMENTO INTERNACIONAL.....	17
ANEXO 8 - EVENTOS DE DIVULGAÇÃO DE C&T (CONFERÊNCIAS, CURSOS, WORKSHOPS).....	18
ANEXO 9 - DONATIVOS E PRÉMIOS	18
ANEXO 10 - BALANÇO PREVISIONAL	19
ANEXO 11 – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL	19
ANEXO 12 – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA INDIVIDUAIS PROVISIONAL	21

Glossário

C&T	Ciência e Tecnologia
CC	Centro de Custo
DR	Demonstração de Resultados
EGIR	Engargos Gerais do Investigador Responsável
ERC	<i>European Research Center</i>
FC	Fluxos de Caixa
FCT	Fundação para a Ciência e Tecnologia, I.P.
GG	Gastos Gerais
I&D	Investigação e Desenvolvimento
IR	Investigador Responsável
LA	Laboratório Associado
PTDC	Programa em Todos os Domínios Científicos
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
SNCT	Sistema Nacional de Ciência e Tecnologia
UI&D	Unidade de Investigação e Desenvolvimento

1 - Introdução

Nos termos do nº 10 do Regulamento Interno e dos estatutos da FCIências.ID, o planeamento da sua atividade anual (de 1 de janeiro a 31 de dezembro) deve ser traduzido num Plano de Atividades anual.

Nos termos dos seus Estatutos, a FCIências.ID tem por objeto realizar, apoiar, potenciar e fomentar atividades de investigação, de desenvolvimento e de prestação de serviços dos seus Associados, nomeadamente na execução e gestão de projetos e na dinamização de iniciativas que criem condições ou facilitem a promoção ou construção de atividades de elevada intensidade científica, tecnológica, de engenharia, de inovação, de divulgação, de transferência de conhecimento e de formação.

A FCIências.ID realiza e gere atividades de investigação e de prestação de serviços baseados em conhecimento científico e tecnológico ao longo de todo o respetivo ciclo de vida, desde a divulgação e explicitação de oportunidades, até à contratação, execução, reporte ao financiador e divulgação de resultados. Tais atividades são designadas genericamente como **Projetos**.

Os **Projetos** podem ser financiados por entidades nacionais ou internacionais, públicas ou privadas.

A FCIências.ID pode candidatar-se e contratualizar como entidade *proponente* ou *parceira* dos **Projetos**. Quando *proponente*, a FCIências.ID é a instituição responsável pelo consórcio e é quem interage com o financiador. Em qualquer dos casos existe sempre um investigador responsável (**IR**) pela parte contratualizada pela FCIências.ID, a quem compete coordenar e assegurar toda a execução científica contratualizada.

O IR tem de ter ou vínculo direto (contrato de trabalho ou bolsa) com a FCIências.ID, ou vínculo com um dos associados da FCIências.ID, e/ou ser membro de uma das Unidades de Investigação e Desenvolvimento (UI&D) ou Laboratório Associado do Sistema Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT) geridas pela FCIências.ID. Os IRs sem vínculo direto à FCIências.ID precisam de autorização da sua entidade empregadora para atuar como IR num **Projeto** da FCIências.ID.

As iniciativas das entidades que solicitam prestação de serviços, a efetiva abertura de concursos competitivos de financiamento bem como a adesão dos IRs a tais iniciativas (como proponentes ou parceiros) não estão, compreensivelmente, sob o controlo da FCIências.ID.

Assim, o planeamento das atividades da FCIências.ID sob a forma de um documento previsional apenas pode traduzir as iniciativas conhecidas ou já em curso, tentando-se incorporar a informação já divulgada pelas instituições de financiamento (tais como datas de abertura de concursos ou de finalização da sua avaliação).

A atividade da FCIências.ID tem duas componentes:

- Atividade própria
- Gestão de Projetos

A **Atividade Própria** é totalmente financiada com os *overheads* (rubrica de Gastos Gerais) decorrentes da gestão de **Projetos** e contempla:

- A atualização do seu desenho institucional e sua tradução em documentos públicos de natureza regulamentar.
- O funcionamento da infraestrutura central da FCIências.ID, incluindo a sua capacitação e melhoria da eficácia, nas vertentes relativas a instalações, laboratórios, sistemas informação e tecnologia, aquisições de bens e serviços (compras), contabilidade, tesouraria e faturação e auditoria interna.
- Todas as ações de natureza pré-contratual e de reforço da internacionalização (que podem ou não dar origem a Projetos),
- Todas as atividades transversais de contratação, gestão e formação de recursos humanos científicos ou da estrutura central.

A atividade de **Gestão de Projetos** contempla todas as ações necessárias para a gestão contratual, financeira, administrativa, de recursos e de pessoal dos Projetos com financiamento ou contrato válido.

2 – Atividade própria

Para além das atividades regulares dos Núcleos operacionais, melhoria dos seus processos e formas de interface com os investigadores e instituições e de capacitação dos seus quadros, será assumido, em 2024:

a) **Ao nível da gestão, organização e funcionamento:**

1. Implementação dos novos formatos de avaliação de desempenho dos trabalhadores da área de ciência e tecnologia.
2. Capacitação do Núcleo de Recursos Humanos (ainda sob responsabilidade da SGA) para viabilizar, entre outros, a operacionalização das estruturas de acompanhamento da gestão das carreiras na área de ciência e tecnologia.
3. 6º exercício de avaliação de desempenho dos trabalhadores da estrutura relativo a 2023.
4. Adaptação das regras de gestão de RH face à alteração das carreiras e categorias da FCIências.ID, incluindo o que vier a decorrer do programa *FCT Tenure*, caso este programa se inicie.
5. Implementação de funcionalidades adicionais em ambiente e com interfaces LabOrders.
6. Continuação da implementação das recomendações decorrentes da auditoria RGPD / DPO e sua verificação regular.
7. Atualização para 2024 do “Plano de Igualdade de Género” (*Gender Equality Plan*).
8. Estabilização do conceito e do funcionamento operacional da iniciativa *ComCiências*.
9. Desenvolvimento de novas plataformas de gestão de concursos de RH e bolsas (Datum-ID) e otimização do FUNDUS (caso cheguem a bom porto em 2023...).
10. Realização de um inquérito de satisfação dos utilizadores da FCIências.ID.

b) **Ao nível do Investimento:**

1. Ações de formação e atualização necessárias para os trabalhadores da estrutura central.
2. Plataforma informática para gestão de candidaturas a projetos de I&D em ambiente LabOrders.
3. Revisão do sítio da FCIências.ID na internet.
4. Nova edição de um concurso de projetos dedicado à transdisciplinaridade, em conjunto com os associados.
5. Nova edição do Prémio FCIências.ID para reconhecimento de teses de doutoramento de excelência.
6. Apoio a candidaturas de projectos internacionais em programas exigentes através de consultoria externa.

c) **Ao nível institucional**

1. Preparação do processo de revisão dos órgãos sociais com a finalização do mandato de 4 anos em 31-12-2024.
2. Dinamização de atividades comuns com os Associados.

3 - Gestão de Projetos

Está ainda em curso o desenvolvimento dos projetos estratégicos das unidades de I&D, que começaram a ser executados em 2020. A lista das Unidades de Investigação e Desenvolvimento (UI&D) reconhecidas pela FCT que serão geridas pela FCIências.ID encontra-se no Anexo 1a - Projeto Base (CC's 07xx) e Programático (CC's 08xx) das 19 UID's, financiamento FCT. Apenas em 2025 esta lista será atualizada face ao exercício de avaliação que se inicia em finais de 2023.

Indica-se na Tabela 1 a referência aos anexos que contém as listas de Projetos já contratualizados e que serão geridos em 2024, em qualquer das suas fases pós-contratuais, em função da sua natureza e financiamento. Nos anexos, face às diferentes regras financeiras que afetam as componentes de base e programáticas do financiamento da FCT, cada unidade está associada a dois Centros de Custo (CC), razão pela qual cada unidade figura duas vezes.

Tabela 1 – Tipologia de Projetos

Natureza dos Projetos	Anexo
Projetos Estratégicos das UI&Ds, com financiamento FCT	1a
Projetos de enquadramento e gestão de pólos de Laboratórios Associados	1b
Projetos de natureza científica e tecnológica (C&T) financiados pela FCT	2

Projetos de natureza C&T com financiamento nacional, não da FCT	3
Projetos de natureza C&T com financiamento da UE	4
Projetos de natureza C&T com financiamento internacional, não da UE	5
Projetos de prestação de serviços, com financiamento nacional	6
Projetos de prestação de serviços, com financiamento internacional	7
Eventos de divulgação de C&T (conferências, ...)	8
Donativos e Prêmios	9

Faz-se notar que, durante o ano, outros projetos poderão chegar à fase contratual, podendo ser ou não iniciados ainda durante o ano, pelo que as listas de projetos listados nos anexos poderão ser atualizadas.

4 – Orçamento para 2024

Para efeitos de constituição do Orçamento, seguiu-se a seguinte metodologia:

1. Para cada tipologia e para os projetos já contratualizados (listados nos anexos) são conhecidos os respetivos financiamentos, duração e taxa contratual de gastos gerais.
2. Para as candidaturas entretanto submetidas e com resultados ainda desconhecidos, assumiu-se uma taxa de sucesso conservadora, embora em linha com a atividade passada, e alguma execução já em 2024.
3. Os valores construídos de acordo com a metodologia anterior geram um valor global disponível para execução dos projetos pelos investigadores, bem como um valor global de receita previsional para financiar o funcionamento da estrutura da FCIências.ID através de Gastos Gerais (GG).
4. Assumiu-se um fator de razoabilidade relativamente às estimativas de 80%, valor um pouco superior ao utilizado em anos anteriores mas mais concordante com a realidade histórica da instituição e com as projeções para 2023.
5. O valor disponível para execução dos projetos foi repartido por grandes rúbricas com base em distribuições percentuais típicas (Tabela 4 – Orçamento de Despesa – Execução de I&D).
6. No orçamento de despesa da estrutura da FCIências.ID (Tabela 5), os valores de EGIR, Riscos e Ressarcimento aos Associados foram calculados de acordo com as regras estabelecidas.
7. Não se inclui nenhuma provisão adicional para candidaturas ainda não conhecidas e que porventura sejam bem-sucedidas e se iniciem ainda no ano.

Releva-se a extrema dificuldade deste exercício de previsão, pois o ritmo de execução e as iniciativas de submissão de candidaturas cabem exclusivamente aos investigadores.

As Tabelas seguintes traduzem:

- as estimativas construídas para 2024 (Tabela 2) – segue-se a tipologia indicada na Tabela 1.
- o orçamento de *receita* (Tabela 3).
- o orçamento de *despesa* – dividido em duas componentes, a primeira relativa à execução de I&D (Tabela 4) e a segunda aos custos de funcionamento da estrutura da FCIências.ID (Tabela 5).

Tabela 2 – Estimativas para 2024(€)

RECEITA	PROJETOS JÁ CONTRATUALIZADOS			PROJETOS EM CANDIDATURA					
	Programas de Financiamento	Número de projetos	Orçamento para 2024	GG Gerado - 1	Número de Candidaturas Pendentes	Orçamento Candidatado	Taxa de Sucesso	Orçamento expectável 2024 (12m)	GG Gerado - 2
Actividades de formação									
Conferências, Cursos, Workshops	4	85 746	9 187						
Donativos e Prémios	7	78 755							
Projetos de Investigação Internacional - Não UE	13	548 910	43 468	7	1 249 333	33%	208 222	18 929	
Projetos de Investigação Internacional - EU - GG 25%	38	3 579 819	715 964	27	25 023 857	22%	1 376 312	275 262	
Projetos de Investigação Internacional - EU - GG outro	13	867 032	92 896	6	978 000	22%	53 790	4 890	
Projetos de Investigação Nacional - FCT* - GG 25%	91	2 855 889	571 178	25	2 311 238	19%	146 378	29 276	
Projetos de Investigação Nacional - FCT* - GG outro	5	74 755	2 875						
Projetos de Investigação Nacional - Não FCT	7	1 322 129	50 851	7	401 257	19%	25 413		
Projetos de Investigação sob Contrato Internacional	9	292 898	31 382						
Projetos de Investigação sob Contrato Nacional	38	413 630	44 318	18	395 087	95%	375 814	40 266	
Ceec IND + CEEC INST LA	32	1 933 084		106	6 403 341	10%	640 334		
Laboratórios Associados	5	210 741							
Unidades de I&D - Base	17	2 653 366	530 673						
Unidades de I&D - Programático	15	1 026 828							
Total	294	15 943 582	2 092 792	196	36 762 113		2 826 264	368 623	

Com estas *estimativas*, a receita contratualizada deverá ser da ordem de 21.2M€ (18.7M€ de I&D + 2.5M€ de GG). Por prudência, e dado que a receita da FCIências.ID – através de Gastos Gerais - decorre da execução dos financiamentos maioritariamente de I&D, assumiu-se uma postura conservadora em relação às estimativas, com a utilização de um *fator de razoabilidade* cujo valor aumentou um pouco, face à estatística de anos anteriores, para 80%. A receita da estrutura é assim estimada em 1.96M€, ficando o restante (13.04M€) disponível para a atividade de I&D (Tabela 3):

Tabela 3 – Orçamento de Receita (€)

RECEITA POTENCIAL	18 769 846
FATOR DE RAZOABILIDADE	80%
RECEITA PREVISIONAL	15 015 877
Receita da estrutura da FCIências.ID	1 969 132
Receita disponível para I&D	13 046 745

Estima-se que a receita disponível para I&D seja executada em grandes grupos, de acordo com percentagens típicas de distribuição de despesa por rubrica (Tabela 4):

Tabela 4 – Orçamento de Despesa – Execução de I&D (€)

DESPESA: PROJETOS DE I&D	13,046,745	100%
Rubricas	Despesa 2024	%
Recursos Humanos	8,020,399	61%
Missões	591,277	5%
Aquisição de Bens e Serviços	2,718,486	21%
Equipamento e imobilizado	795,853	6%
Outras Despesas Correntes	920,729	7%
Total	13,046,745	100%

Estima-se que a despesa necessária ao funcionamento da *estrutura* da FCIências.ID seja executada em grandes grupos, de acordo com percentagens típicas resultantes de exercícios anteriores [quatro linhas iniciais, a **preto** (Tabela 5):

Tabela 5 – Orçamento de Despesa – Estrutura da FCIências.ID (€)

DESPESA: CUSTOS DE ESTRUTURA DA FCIÊNCIAS.ID	1,969,132	100%
Rubricas (baseado na execução 2023)	Despesa 2024	%
Recursos Humanos	1,037,341	53%
Aquisição de Bens e Serviços	168,459	9%
Equipamento e imobilizado	27,515	1%
Outras Despesas Correntes	38,334	2%
Sub-total	1,271,649	65%
Compromissos presentes com custos futuros	254,669	13%
Riscos	326,169	17%
Disponível para ressarcimento aos Associados	116,645	6%
Total	1,969,132	100%

O valor remanescente (últimas três linhas, a **vermelho**, na Tabela 5) é distribuído de acordo com as regras estabelecidas relativas a compromissos assumidos:

- Os EGIR referem-se a compromissos já assumidos de repartição de gastos gerais com os Investigadores Responsáveis. São despesas essenciais à boa execução dos projetos que os financiadores não aceitam como elegíveis em despesa direta. As despesas a cobrir com os EGIR podem ser executadas no ano do exercício - surgindo como despesas de estrutura - ou em exercícios futuros (e.g., depreciações / amortizações para além do período de execução do projeto, caducidades dos contratos de RH dos investigadores). Este valor será acautelado através da atualização anual da Provisão.
- Em “Riscos”, procura-se reforçar uma almofada financeira (que se coloca a 2.5% do valor total da execução, mas cujo valor final apenas será fixado no fecho de contas de 2024) que permita:
 - Proteger a Associação de inelegibilidades não previstas, porventura decorrentes da não-aceitação, pelos financiadores, de alguns tipos de despesa;
 - Reforçar a reserva de tesouraria face ao acrescido e significativo número de contratos de trabalho de Investigadores – à data, a Associação tem **154** contratos de trabalho com investigadores / técnicos (que, em abstrato, representam uma despesa anual bruta de **5.732€**).
- Em “Ressarcimentos aos Associados” traduzem-se os custos decorrentes da utilização das infraestruturas disponibilizadas para a realização das atividades de I&D e que serão faturados pelos Associados à FCIências.ID.

5 – Previsões e execução previsional: 2023

Despesa

A despesa previsional para 2023, de 14.56M€, constituiu uma aproximação prudente à realidade e representa uma execução acima do valor previsto, como se mostra na Tabela 6 e se descreve através da informação constante nos Anexos 10, 11 e 12 – Balanço, Demonstração de Resultados (DR) e Fluxos de Caixa (FC) provisionais. Este valor previsional traduz a realidade dos três primeiros trimestres de 2023 e inclui as melhores estimativas para o último trimestre.

Receita Previsional

As previsões de receita (linha C) para 2024 comparadas com as previsões de receita para o exercício de 2023, traduzem um aumento de 8,6% da *Receita Previsional* (Tabela 6).

Os valores comparativos da execução prevista vs a real executada (linhas I e J) indiciam que o valor do factor de sustentabilidade a aplicar à *Receita Potencial* poderá vir a ser revisto em alta.

Tabela 6 – Orçamentos e execução previsional da FCIências.ID (2019 - 2024) (€)

		2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
RECEITA POTENCIAL	A	18 769 846	18 432 649	17 430 573	16 058 633	18 172 428	15 881 675	14 459 946
FACTOR DE RAZOABILIDADE	B	80%	75%	75%	75%	75%	75%	75%
RECEITA PREVISIONAL	C	15 015 877	13 824 487	13 072 929	12 043 975	13 629 321	11 911 257	10 844 960
Receita da estrutura da FCIências.ID	D	1 969 132	2 339 141	2 154 307	1 999 461	2 185 284	2 250 554	1 948 651
Receita disponível para I&D	E	13 046 745	11 485 346	10 918 623	10 044 514	11 444 038	9 660 702	8 896 309
EXECUÇÃO			Previsional	Real	Real	Real	Real	
Execução à data de elaboração Plano 2024	H		14 560 282	15 353 800	14 032 160	14 647 504	14 781 217	*
Variação previsional vs real (H-C)	I		735 795	2 280 871	1 988 185	1 018 183	2 869 960	*
previsional vs real - % (I/C)	J		5%	17%	17%	7%	24%	*

6 – Anexos

Em qualquer momento pode a Comissão Executiva atualizar qualquer dos Anexos, de acordo com as necessidades ou solicitações de terceiros.

Anexo 1a - Projeto Base (CC's 07xx) e Programático (CC's 08xx) das 19 UID's, financiamento FCT

Tipologia de Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Unidade de Investigação	1	0701	UIDB/00329/2020	cE3c - Centro de Ecologia, Evolução e Alterações Ambientais - UI0329
Unidade de Investigação	2	0702	UIDB/04046/2020	BioISI - Biosystems & Integrative Sciences Institute - UI4046
Unidade de Investigação	3	0704	UIDB/00100/2020	CQE - Centro de Química Estrutural - UI0100
Unidade de Investigação	4	0706	UIDB/00208/2020	GFMUL - Grupo de Física - Matemática da Universidade de Lisboa - UI0208
Unidade de Investigação	5	0707	UIDB/00006/2020	CEAUL - Centro de Estatística e Aplicações da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa - UI0006
Unidade de Investigação	6	0708	UIDB/50017/2020	CESAM - Centro de Estudos do Ambiente e do Mar - LA0017
Unidade de Investigação	7	0709	UIDB/00099/2020	CENTRA - Centro de Astrofísica e Gravitação - UI0099
Unidade de Investigação	8	0710	UIDB/00618/2020	CFTC - Centro de Física Teórica e Computacional da Universidade de Lisboa - UI0618
Unidade de Investigação	9	0711	UIDB/04561/2020	CMAF-CIO - Center for Mathematics, Fundamental Applications and Operations Research - UI4561
Unidade de Investigação	10	0712	UIDB/50019/2020	IDL - Instituto Dom Luís - LA0019
Unidade de Investigação	11	0714	UIDB/04292/2020	MARE - Centro de Ciências do Mar e do Ambiente - UI4292
Unidade de Investigação	12	0716	UIDB/00408/2020	LASIGE - Computer Science and Engineering Research Centre - UI0408
Unidade de Investigação	13	0717	UIDB/04621/2020	CEMAT - Center for Computational and Stochastic Mathematics - UI4621
Unidade de Investigação	14	0720	UIDB/04434/2020	IA - Institute of Astrophysics and Space Sciences - UI4434
Unidade de Investigação	15	0721	UIDB/00678/2020	CFCUL - Centro de Filosofia das Ciências da Universidade de Lisboa - UI0678
Unidade de Investigação	16	0723	UIDB/00286/2020	CIUHCT - Centro Interuniversitário de História das Ciências e da Tecnologia - UI0286
Unidade de Investigação	17	0724	UIDB/00645/2020	IBEB - Instituto de Biofísica e Engenharia Biomédica - UI0645
Unidade de Investigação	18	0801	UIDP/00329/2020	cE3c - Centro de Ecologia, Evolução e Alterações Ambientais - UI0329
Unidade de Investigação	19	0802	UIDP/04046/2020	BioISI - Biosystems & Integrative Sciences Institute - UI4046
Unidade de Investigação	20	0803	UIDP/04540/2020	CeFEMA - Center of Physics and Engineering of Advanced Materials - UI4540
Unidade de Investigação	21	0804	UIDP/00100/2020	CQE - Centro de Química Estrutural - UI0100
Unidade de Investigação	22	0806	UIDP/00208/2020	GFMUL - Grupo de Física - Matemática da Universidade de Lisboa - UI0208
Unidade de Investigação	23	0807	UIDP/00006/2020	CEAUL - Centro de Estatística e Aplicações da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa - UI0006
Unidade de Investigação	24	0808	UIDP/50017/2020	CESAM - Centro de Estudos do Ambiente e do Mar - LA0017
Unidade de Investigação	25	0809	UIDP/00099/2020	CENTRA - Centro de Astrofísica e Gravitação - UI0099
Unidade de Investigação	26	0810	UIDP/00618/2020	CFTC - Centro de Física Teórica e Computacional da Universidade de Lisboa - UI0618
Unidade de Investigação	27	0811	UIDP/04561/2020	CMAF-CIO - Center for Mathematics, Fundamental Applications and Operations Research - UI4561
Unidade de Investigação	28	0812	UIDP/50019/2020	IDL - Instituto Dom Luís - LA0019
Unidade de Investigação	29	0814	UIDP/04292/2020	MARE - Centro de Ciências do Mar e do Ambiente - UI4292
Unidade de Investigação	30	0816	UIDP/00408/2020	LASIGE - Computer Science and Engineering Research Centre - UI0408
Unidade de Investigação	31	0817	UIDP/04621/2020	CEMAT - Center for Computational and Stochastic Mathematics - UI4621
Unidade de Investigação	32	0820	UIDP/04434/2020	IA - Institute of Astrophysics and Space Sciences - UI4434
Unidade de Investigação	33	0821	UIDP/00678/2020	CFCUL - Centro de Filosofia das Ciências da Universidade de Lisboa - UI0678
Unidade de Investigação	34	0823	UIDP/00286/2020	CIUHCT - Centro Interuniversitário de História das Ciências e da Tecnologia - UI0286

Unidade de Investigação	35	0824	UIDP/00645/2020	IBEB - Instituto de Biofísica e Engenharia Biomédica - UI0645
-------------------------	----	------	-----------------	---

Anexo 1b - Projetos de enquadramento e gestão de pólos Laboratórios Associados

	#	Projeto N.º	Referência	Título
Unidade de Investigação	36	1070	LA/P/0069/2020	ARI-NET: Rede de Infraestruturas em Investigação Aquática
Unidade de Investigação	37	1071	LA/P/0121/2020	CHANGE: Instituto para as Alterações Globais e Sustentabilidade
Unidade de Investigação	38	1072	LA/P/0068/2020	IDL: Instituto D. Luiz
Unidade de Investigação	39	1073	LA/P/0094/2020	CESAM: Centro de Estudos do Ambiente e do Mar
Unidade de Investigação	40	1074	LA/P/0056/2020	IMS: Instituto de Ciências Moleculares

Anexo 2- Projetos de natureza científica e tecnológica (C&T) financiados pela FCT

Tipologia de Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Projeto de Investigação Nacional - FCT	1	0850	CEEC 2018	Contrato Programa Individual 2018
Projeto de Investigação Nacional - FCT	2	0879	JPIOCEANS/0001/2019	ocean-atmosfera: O papel da dinâmica do oceano e das interações oceano-atmosfera na variabilidade climática e projeções futuras nos eventos extremos com impactos relevantes
Projeto de Investigação Nacional - FCT	3	0925	CEEC 2020	Concurso Estímulo ao Emprego Científico - Individual 2020
Projeto de Investigação Nacional - FCT	4	0930	PTDC/FIS-OUT/3882/2020	MATinMOL: Matter Waves in Moiré Lattices
Projeto de Investigação Nacional - FCT	5	0931	PTDC/CCI-COM/6453/2020	SafeSessions: Safe Concurrent Programming with Session Types
Projeto de Investigação Nacional - FCT	6	0932	PTDC/EQU-EQU/6024/2020	EMPOWER+ Engineered and reusable nanoporous carbons for advanced water treatment
Projeto de Investigação Nacional - FCT	7	0933	PTDC/FIS-MAC/5689/2020	ActiveSkyrmions: Active skyrmions in liquid crystal-colloid composite media
Projeto de Investigação Nacional - FCT	8	0934	PTDC/QUI-QIN/0146/2020	Arrows2cancer: Ruthenium-peptide conjugates: arrows for selectively targeting breast cancer
Projeto de Investigação Nacional - FCT	9	0935	PTDC/ASP-SIL/7743/2020	RENEWAL: Promoting the resilience of semi-arid woodlands to inter-annual climatic fluctuations under climate change
Projeto de Investigação Nacional - FCT	10	0936	PTDC/ASP-AGR/0876/2020	EcoPestSuppression: Conserving biodiversity and enhancing food security: the role of birds and bats as suppressors of rice insect pests in West Africa
Projeto de Investigação Nacional - FCT	11	0937	PTDC/CCI-CIF/4613/2020	AlpALS: Advanced learning models using Patient profiles and disease progression patterns for prognostic prediction in ALS
Projeto de Investigação Nacional - FCT	12	0938	PTDC/CTA-GEF/6674/2020	RESTLESS: IntegRatEd tools to understand the genesis and Spatio-Temporal Evolution of Seismic Sequences
Projeto de Investigação Nacional - FCT	13	0939	PTDC/CTA-GEF/1666/2020	LISA: Lithospheric structure of the Southwest Iberia margin
Projeto de Investigação Nacional - FCT	14	0940	PTDC/FER-FIL/4802/2020	SELF: O Self-Interactivo - da Auto-Consciência às Interações Sociais em Humanos e Agentes Artificiais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	15	0941	PTDC/ASP-SIL/1717/2020	EpiCORK: Estudo do papel da metilação na formação da periderme e das lenticelas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	16	0942	PTDC/BIA-BMA/1893/2020	EDGES: Interações entre temperatura e nutrientes em ectotérmicos aquáticos: indivíduos, populações e comunidades em extremos latitudinais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	17	0943	PTDC/QUI-QOR/0490/2020	Resíduos plásticos: Desenvolvimento de metodologias eficientes e económicas para a despolimerização redutiva e valorização de resíduos plásticos

Projeto de Investigação Nacional - FCT	18	0944	PTDC/ASP-AGR/0760/2020	GenoCash: Phenotype to genotype assessment of cashew genetic resources for sustainable production in Guinea-Bissau (West Africa)
Projeto de Investigação Nacional - FCT	19	0945	PTDC/CTA-GEO/0798/2020	HAZARDOUS: Avaliação de riscos associados à formação e evolução de fajãs detríticas e lávicas nos arquipélagos vulcânicos portugueses
Projeto de Investigação Nacional - FCT	20	0947	PTDC/OCE-ETA/1785/2020	CheesOMiCS: Partindo dos grandes dados, passando pelo laboratório, em direção ao futuro da Denominação de Origem Protegida
Projeto de Investigação Nacional - FCT	21	0948	PTDC/MAT-PUR/1788/2020	NoDES: Sistemas Dispersivos e Elípticos Não Lineares - novos horizontes em regularidade, dinâmica e análise assintótica
Projeto de Investigação Nacional - FCT	22	0949	PTDC/PSI-GER/3281/2020	LEMON: Aprendizagem de LETras através do treino MOfor: Especialização neurocognitiva para o código escrito investigada com eletrofisiologia, eye-tracking, e ferramentas computacionais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	23	0950	PTDC/BAA-DIG/1079/2020	Trunk-BioCode: Plataformas de Diagnóstico aplicadas às Doenças do Lenho em Videira
Projeto de Investigação Nacional - FCT	24	0951	PTDC/BAA-DIG/4735/2020	VineSense: Biochip microfluídica para deteção de biomarcadores de stress em videiras e uvas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	25	0952	PTDC/MAT-APL/6804/2020	STOCOOP: Dinâmicas Estocásticas de Cooperação
Projeto de Investigação Nacional - FCT	26	0953	DSAIPA/AI/0083/2020	THOR: Avaliação Torácica Assistida por Computador usando POCUS
Projeto de Investigação Nacional - FCT	27	0954	CHIST-ERA/0005/2019	SEED: Cenários ambiental e economicamente sustentáveis e baseados nas preferências de partes interessadas, para a transição energética
Projeto de Investigação Nacional - FCT	28	0994	PRIMA/0010/2020	MiDiVine: Abordagens Inovadoras para promover a diversidade microbiana para uma produção sustentável e saudável de videiras e uvas em vinhas do Mediterrâneo
Projeto de Investigação Nacional - FCT	29	0995	PRIMA/0011/2020	REVINE: Abordagens de agricultura regenerativa para promover a melhoria dos ecossistemas vitícolas no mediterrâneo
Projeto de Investigação Nacional - FCT	30	1000	CEEC 2021	CEEC 2021: Contrato Programa Individual 2021
Projeto de Investigação Nacional - FCT	31	1001	EXPL/CTA-GEF/0183/2021	PyBe: Caracterização litosférica da Faixa Piritosa Iberica com Magnetotelúrica
Projeto de Investigação Nacional - FCT	32	1003	PTDC/BIA-BMA/0080/2021	ChangingMoods: Ecological role of unsophisticated cognition within cleaning mutualisms in a changing ocean
Projeto de Investigação Nacional - FCT	33	1004	PTDC/QUI-QOR/1786/2021	Spartalysis: Funcionalização de alcaloides bis-quinolizidínicos naturais para aplicações em catálise e química medicinal
Projeto de Investigação Nacional - FCT	34	1005	EXPL/MAT-PUR/0584/2021	MATRIX: Feixes de Matrizes e Teoria de Controlo
Projeto de Investigação Nacional - FCT	35	1006	PTDC/BIA-EVL/0321/2021	MultiE: Plasticidade fenotípica em ambientes multifactoriais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	36	1007	PTDC/BIA-CBI/2434/2021	Second Wave: A segunda vaga: compreender o que torna a vida selvagem suscetível a invasões sequenciais de patógenos emergentes
Projeto de Investigação Nacional - FCT	37	1008	EXPL/CCI-COM/1306/2021	RAP: Programação Consciente de Recursos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	38	1009	PTDC/QUI-QIN/0252/2021	CO2PILOT: Valorização de CO2 com metais abundantes: Da bancada para a instalação piloto
Projeto de Investigação Nacional - FCT	39	1011	PTDC/BIA-BQM/2599/2021	Protect: Investigação de proteínas respiratórias de patógenos humanos bacterianos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	40	1013	PTDC/FER-HFC/3491/2021	E3GLOBAL: Einstein, Eddington e o Eclipse. Uma história global do Eclipse solar total de 1919
Projeto de Investigação Nacional - FCT	41	1014	PTDC/CVT-CVT/2660/2021	MycoFish: Occurrence, bioavailability and mitigation strategies for mycotoxins in farmed fish and associated feed ingredients: Gilthead seabream as case study
Projeto de Investigação Nacional - FCT	42	1017	PTDC/BIA-EVL/2398/2021	RapidSpeciation: Mutações deletérias e compensatórias e o seu papel em radiações evolutivas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	43	1018	EXPL/MED-QUI/1017/2021	DENSUMIPE: Desenvolvimento de novos compostos miméticos de nucleótidos e de difosfatos de açúcares como potenciais agentes antibacterianos tendo como alvo a biossíntese do peptidoglicano

Projeto de Investigação Nacional - FCT	44	1019	PTDC/ASP-PES/4181/2021	MEGAPREDATOR: Um gigante na água: dos efeitos de predação ao controlo populacional do peixe-gato europeu (<i>Silurus glanis</i>)
Projeto de Investigação Nacional - FCT	45	1020	PTDC/BIA-EVL/4345/2021	HYBRIDOMICS: Pode a hibridação facilitar a adaptação e resposta a alterações ambientais? Genómica e proteómica de espécies de peixe de água doce endémicas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	46	1026	PTDC/FIS-MAC/2741/2021	viscoelasticCell: Células Viscoelásticas - Novas metodologias experimentais com base em microscopia de força atómica
Projeto de Investigação Nacional - FCT	47	1027	PTDC/FIS-AST/0054/2021	BEYLA: Para além de Lambda
Projeto de Investigação Nacional - FCT	48	1028	PTDC/MED-QUI/2335/2021	SweetKiller: Análogos de monossacarídeos como novos agentes terapêuticos no bloqueio de glicanos associados à metástase das células de cancro
Projeto de Investigação Nacional - FCT	49	1029	PTDC/CCI-COM/2156/2021	DACOMICO: Coerência de Dados em Composições de Microserviços
Projeto de Investigação Nacional - FCT	50	1030	PTDC/QUI-OUT/2095/2021	CHARM: Estruturas baseadas em Redes Orgânicas Covalentes para monitorização de poluentes farmacêuticos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	51	1031	PTDC/ART-HIS/0985/2021	ROADMAP: Investigação sobre a produção artística de iluminuras de António de Holanda
Projeto de Investigação Nacional - FCT	52	1032	PTDC/CTA-GEO/2083/2021	GEMMA: Melhorando Modelos Geodinâmicos na Macaronésia através da Reconciliação de Dados Geodésicos, Geofísicos e Geológicos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	53	1033	PTDC/CTA-GEO/0125/2021	SAMEPA: Os espeleotemas como registos magnéticos, ambientais e fogo de floresta
Projeto de Investigação Nacional - FCT	54	1034	PTDC/SOC-ANT/0741/2021	MARGINS: Pessoas, arroz e mangais nas periferias: Interfaces híbridas em contestação num mundo em mudança
Projeto de Investigação Nacional - FCT	55	1035	EXPL/PSI-GER/1148/2021	SOTO: Neuroendocrinologia da objetificação sexual: Relação entre ocitocina e testosterona na função amigdalár humana
Projeto de Investigação Nacional - FCT	56	1037	CERN/FIS-COM/0008/2021	PP-CLOUD: Participação na Experiência CLOUD
Projeto de Investigação Nacional - FCT	57	1038	CERN/FIS-PAR/0025/2021	FMH: Fenomenologia de Modelos de Multi-Higgs no LHC e Além
Projeto de Investigação Nacional - FCT	58	1040	DRI/India/0098/2020	AMOTHEC: Transporte de humidade para extremos hidrológicos num clima em mudança
Projeto de Investigação Nacional - FCT	59	1062	DivRestore/001/2020	BiNatUr: A natureza de volta às cidades - soluções baseadas na natureza promotoras de biodiversidade
Projeto de Investigação Nacional - FCT	60	1063	DivRestore/0014/2020	TRANSLOC: Translocações de flora e fauna para conservação e restauro ecológico: impactos ecológico, evolutivos e socioeconómicos, a múltiplas escalas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	61	1150	CEEC 2022	CEEC 2022: Contrato Programa Individual 2022
Projeto de Investigação Nacional - FCT	62	1151	2022.06784.PTDC	PHI-ASM: Investigação Filosófica de Aplicações da Ciência em Matemática
Projeto de Investigação Nacional - FCT	63	1152	2022.05605.PTDC	DualNOSHmaterials: Libertação simultânea de óxido nítrico e sulfeto de hidrogénio a partir de materiais nanoporosos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	64	1153	2022.03702.PTDC	GENIDE - Geometria de deformações isomonodrómicas não genéricas: análise exploratória e aplicações
Projeto de Investigação Nacional - FCT	65	1154	2022.03236.PTDC	DeSulfOxi: Dessulfurização oxidativa catalítica de combustíveis para um ambiente mais limpo
Projeto de Investigação Nacional - FCT	66	1155	2022.05256.PTDC	EVORISE: Explorando a origem evolutiva da senciência
Projeto de Investigação Nacional - FCT	67	1156	2022.06165.PTDC	TNT4UV: Novos nanomateriais híbridos com propriedades de foto-proteção UV para aplicações sustentáveis
Projeto de Investigação Nacional - FCT	68	1157	2022.08286.PTDC	AccessVR: Realidade Virtual Acessível para Pessoas com Deficiências Visuais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	69	1158	2022.03475.PTDC	GeneticBarriers: Interações entre mecanismos de isolamento reprodutivo
Projeto de Investigação Nacional - FCT	70	1159	2022.08895.PTDC	PlayFam - Plug n' Play: Explorando Assimetria e Modularidade no Design de Jogos Inclusivos

Projeto de Investigação Nacional - FCT	71	1160	2022.09067.PTDC	MSPOLAR: Ordenamento do Espaço Marinho em Regiões Polares
Projeto de Investigação Nacional - FCT	72	1161	2022.08973.PTDC	AxillaBreastMWI: Primeiro estudo com pacientes de Imagem por Micro-ondas da Axila e Mama
Projeto de Investigação Nacional - FCT	73	1162	2022.03453.PTDC	NewKinCF: Desvendando o mecanismo de ação de uma nova cinase reguladora do tráfego e atividade da proteína F508del-CFTR
Projeto de Investigação Nacional - FCT	74	1163	2022.06098.PTDC	DETECT: Microcalorimetria e nanotermometria de fluorescência na deteção precoce da exaustão das célula-T imunitárias
Projeto de Investigação Nacional - FCT	75	1164	2022.03253.PTDC	ForCe: Certificação Florestal como ferramenta na conservação da biodiversidade de vertebrados em plantações exóticas de eucalipto
Projeto de Investigação Nacional - FCT	76	1165	2022.05086.PTDC	MoPRA: Metamorfoses dos plásticos – a realidade e as múltiplas abordagens a um material
Projeto de Investigação Nacional - FCT	77	1166	2022.04136.PTDC	MicroToxFish: Aquecimento global e capacidade dos microplásticos funcionarem como vetores de contaminação em estágios iniciais do ciclo de vida de peixes: Efeitos geracionais e transgeracionais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	78	1167	2022.04172.PTDC	HotPest: O impacto das altas temperaturas na adaptação de uma praga agrícola a ambientes com pesticida e novas culturas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	79	1168	2022.06990.PTDC	CellNET: O papel dos fosfolipídios e proteínas NET de ligação à actina na regulação do tráfego vesicular e secreção em células vegetais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	80	1169	2022.01448.PTDC	TargetCOVID: Controlo dirigido da COVID-19 após a vacinação em massa
Projeto de Investigação Nacional - FCT	81	1170	2022.06149.PTDC	NanoBioMitig: Sistemas de nanoengenharia concebidos com fitoquímicos naturais para a mitigação da bioincrustação em superfícies industriais
Projeto de Investigação Nacional - FCT	82	1171	2022.02359.PTDC	MODAS: Monitorização dos Oceanos com Sensores Acústicos Distribuídos
Projeto de Investigação Nacional - FCT	83	1172	2022.08431.PTDC	SMaRtChain: Consenso distribuído rápido e energeticamente eficiente para blockchains
Projeto de Investigação Nacional - FCT	84	1173	2022.01539.PTDC	OCELOT: AbOrdagens EmpiriCo-MEcanísticas na Modelação da Resistência a Antimicrobianos sob o Paradigma de Uma Só Saúde
Projeto de Investigação Nacional - FCT	85	1174	2022.08907.PTDC	NET-REWIRE: Reconexão das cadeias tróficas em cenários de aquecimento: integração dos parâmetros da história de vida com as características topológicas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	86	1175	2022.09185.PTDC	Dhefeus: Análise de eventos secos, quentes e fogos combinados ou consecutivos e dos seus impactos na qualidade do ar ao nível Europeu numa perspectiva de alterações climáticas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	87	1176	2022.05021.PTDC	NEWS4CSP: Novos materiais para energia solar térmica de concentração (CSP): Sais fundidos e Proteção Antocorrosiva
Projeto de Investigação Nacional - FCT	88	1177	2022.03392.PTDC	META-LED: Díodos emissores de luz nanofotónicos com memória-resistência sináptica para computação ótica neuromórfica e inteligência artificial
Projeto de Investigação Nacional - FCT	89	1178	2022.05392.PTDC	CREST: Monitorização Remota da Resiliência Costeira
Projeto de Investigação Nacional - FCT	90	1179	2022.06014.PTDC	MOVERCULOSIS: O uso combinado de comportamento e movimento animal na avaliação da influência das interações silvestres-bovinos domésticos no risco de transmissão espaço-temporal da tuberculose animal
Projeto de Investigação Nacional - FCT	91	1180	2022.02969.PTDC	VAPrevention: Ensaio aleatorizado controlado e avaliação económica de uma intervenção digital centrada na pessoa para prevenção da diabetes em adultos de alto risco
Projeto de Investigação Nacional - FCT	92	1181	2022.04623.PTDC	HiZE-Synth: Iodo hipervalente para expandir o espaço químico e aceder a moléculas sintéticas nitrogenadas
Projeto de Investigação Nacional - FCT	93	1182	2022.09325.PTDC	Myriarch: Estrutura para uma Internet multi-arquitetura

Projeto de Investigação Nacional - FCT	94	1183	2022.08851.PTDC	Pressure4Chemo: Ultra-Alta Pressão como uma ferramenta sustentável para quimo-selectividade ajustável
Projeto de Investigação Nacional - FCT	95	1184	na	Profilaxia: Encontrando a distribuição óptima da Profilaxia de Pré-exposição da Infecção por HIV entre profissionais do sexo: uma abordagem de modelação computacional
Projeto de Investigação Nacional - FCT	96	1185	na	TANDEM: Developing antibody based therapies for neurodegenerative dementias through TANDEM - tau nanobodies chaperone-mimics
Projeto de Investigação Nacional - FCT	97	1236	JPND/0003/2022	DC4MND: Investigações mecanísticas multidimensionais da estimulação trans-espinhal por corrente contínua na doença do neurónio motor
Projeto de Investigação Nacional - FCT	98	1262	2022.15714.MIT	GATO: Tomografia atmosférica GNSS - sondando tempestades num clima em aquecimento

Anexo 3 - Projetos de natureza C&T com financiamento nacional, não da FCT

Tipologia de Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	1	0991	AGAKHAN/541685934/2019	TSHAPS: Towards Seismic Hazard Assessment in Portuguese-Speaking African Countries
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	2	0992	AGAKHAN/541698804/2019	CAP-MOZ: Capacity building towards the implementation of an EcoHealth framework in Northern Mozambique
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	3	0993	AGAKHAN/541746579/2019	NGANDU: The importance of shark populations and sustainable ocean use for human well-being in Cape Verde and São Tomé and Príncipe, West Africa
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	4	1089	na	MADDMitoCell: Improve management of MADD patients: a curated database with clinical, molecular and celular information
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	5	1147	C644915664-00000026	Pacto da Bioeconomia Azul - VERTICAL ALGAS
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	6	1148	na	Accelerat.ai: Vox.AI - Multi-lingual Conversational AI with modern Contact Centers
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	7	1149	na	ATE: Aliança para a Transição Energética
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	8	1215	TA01/2023_FCG	Eco-Evo-Devo em insectos
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	9	1221	FBR_OC2_42	AIClimate@EU: Extreme events in European climate change: towards intelligent climate modelling and forecast across europe
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	10	1230	na	MEROSW: Ação de repovoamento dirigida ao mero-legítimo na costa sudoeste
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	11	1259	na	SPEA: Energias Renováveis Offshore em Portugal, salvarguardar as áreas mais importantes e vulneráveis para as aves marinhas no desenvolvimento eólico offshore
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	12	1266	Projeto de investimento nº 774	ATTRACT DIH: Digital Innovation Hub for Artificial Intelligence and High-Performance Computing (componente nacional) - Associado ao projeto 1265
Projeto de Investigação Nacional - Não FCT	13	1268	21563	miThic-eSwitch - MicroRNA - specific targeting of HIV latently infected cells using virus-dependent dCas9 control switches

Anexo 4 - Projetos de natureza C&T com financiamento da EU

Tipologia de Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Projeto de Investigação Internacional - UE	1	0437	H2020-SFS-818290	Controlling mIcRobiomes CircuLations for bETter food Systems
Projeto de Investigação Internacional - UE	2	0670	H2020-ERC-ADG-833438	RUTTER: Making the Earth Global: Early Modern Nautical Rutters and the Construction of a Global Concept of the Earth
Projeto de Investigação Internacional - UE	3	0733	H2020-MSCA-ITN-2018	ActiveMatter: From Fundamental Science to Technological Applications
Projeto de Investigação Internacional - UE	4	0769	H2020-JTI-IMI2-853981-2	IDEA-FAST: Identifying Digital Endpoints to Assess FATigue, Sleep and aCTivities daily living in Neurodegenerative disorders and Immune-mediated inflammatory diseases
Projeto de Investigação Internacional - UE	5	0796	H2020-MSCA-RISE-872394	VWISE: Vine and Wine Innovation through Scientific Exchange
Projeto de Investigação Internacional - UE	6	0799	H2020-INFRAIA-871128	eLTER PLUS: European long-term ecosystem, critical zone and socioecological systems research infrastructure PLUS
Projeto de Investigação Internacional - UE	7	0861	H2020-SFS-861924	SustInAfrica: Sustainable intensification of food production through resilient farming systems in West & North Africa
Projeto de Investigação Internacional - UE	8	0865	H2020-LC-SC3-957128	SATO: Self Assessment Towards Optimization of Building Energy
Projeto de Investigação Internacional - UE	9	0876	H2020-ICT-957197	VEDLIoT: Very Efficient Deep Learning in IOT
Projeto de Investigação Internacional - UE	10	0881	H2020-SC1-FA-DTS-101017453	KATY: Knowledge At the Tip of Your fingers: Clinical Knowledge for Humanity
Projeto de Investigação Internacional - UE	11	0893	H2020-SC1-DTH-101017598	BRAINTEASER: Bringing Artificial Intelligence home for a better care of amyotrophic lateral sclerosis and multiple sclerosis
Projeto de Investigação Internacional - UE	12	0909	H2020-MSCA-RISE-2020-101006411	SEEDS: A holistic design of secure vehicular networks: communications, data caching and blockchain services
Projeto de Investigação Internacional - UE	13	0913	H2020-LC-CLA-2020-101003687	PROVIDE: Paris Agreement Overshooting – Reversibility, Climate Impacts and Adaptation Needs
Projeto de Investigação Internacional - UE	14	0923	H2020-LC-SC3-2020-101023666	SMART2B: Smartness to existing Buildings
Projeto de Investigação Internacional - UE	15	0959	H2020-LC-GD-2020-101037104	RethinkAction: CRoss-sEcToral planning decisIoN-maKing platform to foster climate Action
Projeto de Investigação Internacional - UE	16	0962	H2020-LC-GD-2020-2-101036560	REGILIENCE: Resilience Strategies for Regions
Projeto de Investigação Internacional - UE	17	0983	Grant Agreement number: 895895	SUBIMAP: SUBduction Initiation at Magma-poor rifted margins: an Atlantic Perspective
Projeto de Investigação Internacional - UE	18	1083	HORIZON-CL5-2021-D1-01-03 - 101056920	MAGICA: MAXimising the synergy of European research Governance and Innovation for Climate Action
Projeto de Investigação Internacional - UE	19	1085	HORIZON-CL4-2021-RESILIENCE-01-06 - 101057741	SEMACRET: Sustainable exploration for orthomagmatic (critical) raw materials in the EU: Charting the road to the green energy transition
Projeto de Investigação Internacional - UE	20	1090	HORIZON-HLTH-2021-DISEASE-04 - 101057389	CINDERELLA: Clinical Validation of an AI-based approach to improve the shared decision-making process and outcomes in Breast Cancer Patients proposed for Locoregional treatment
Projeto de Investigação Internacional - UE	21	1117	HORIZON-ERC-STG-101042392	DYNAMICTRIO: Feedback between population dynamics and evolution of interactions in a tri-trophic system
Projeto de Investigação Internacional - UE	22	1122	LIFE21-NAT-IT-PREDATOR - 101074458	LIFE-PREDATOR: PREvent, Detect and combAT the spread Of SiluRus glanis in south european lakes to protect biodiversity
Projeto de Investigação Internacional - UE	23	1129	HORIZON-WIDERA-2021-ACCESS-03-101079147	TWIN2PIPSA: Twinning for excellence in biophysics of protein interactions and selfassembly
Projeto de Investigação Internacional - UE	24	1130	HORIZON-ERC-2021-ADG-101052347	FIERCE: Finding ExoeArths: tackling the ChallengEs of stellar activity
Projeto de Investigação Internacional - UE	25	1131	HORIZON-INFRA-2021-DEV-02-101079778	DANUBIUS-IP: DANUBIUS Implementation Phase Project

Projeto de Investigação Internacional - UE	26	1135	HORIZON-CL5-2021-D3-03 - 101083936	JustWind4All: Just and effective governance for accelerating wind energy
Projeto de Investigação Internacional - UE	27	1137	HORIZON-ERC-COG-101044975	coralINT: Integrated Niche Theory: linking environmental, compositional and functional change on coral reefs
Projeto de Investigação Internacional - UE	28	1186	HORIZON-MSCA-2021-PF-01-101066981	ML-SMBH: Multifrequency and Machine Learning methods to Search for Early Super Massive Black Holes
Projeto de Investigação Internacional - UE	29	1188	Grant Agreement n. 21GRD07 PlasticTrace	PlasticTrace: Metrological traceability of measurement data from nano to small-microplastics for a greener environment and food safety
Projeto de Investigação Internacional - UE	30	1191	HORIZON-CL6-2022-GOVERNANCE-01 - 101086216	FOREST4EU: European innovation partnership network promoting operational groups dedicated to forestry and agroforestry
Projeto de Investigação Internacional - UE	31	1192	CA21132	ESFLU: European Swine Influenza Network
Projeto de Investigação Internacional - UE	32	1193	HORIZON-CL2-2022-DEMOCRACY-01-101094258	INCITE-DEM - Inclusive Citizenship in a world in Transformation: Co-Designing for Democracy
Projeto de Investigação Internacional - UE	33	1194	HORIZON-INFRA-2022-TECH-01-01 - 101094131	Fragment-Screen: From fragments to high affinity binders interfacing integrated structural biology, medicinal chemistry and artificial intelligence
Projeto de Investigação Internacional - UE	34	1195	LSA SAF CDOP4 Agreement	LSA SAF CDOP4: Land Surface Analysis - Fourth Continuous Development and Operations Phase
Projeto de Investigação Internacional - UE	35	1200	HORIZON-ERC-STG-101041696	HOFGA: The Hardness of Finding Good Algorithms
Projeto de Investigação Internacional - UE	36	1204	LIFE21-GIC-PT-GrowLIFE - 101074425	LIFE21-GIC-PT-GrowLIFE: An integrated approach to promote sustainable food systems via behavioral changes cross-fostering all parties involved
Projeto de Investigação Internacional - UE	37	1212	HORIZON-MISS-2022-SOIL-01-101112869	ECHO: Engaging Citizens in soil science: the road to Healthier sOils
Projeto de Investigação Internacional - UE	38	1217	HORIZON-INFRA-2022-TECH-01-101095055	SUBMERSE: SUBMarine cablEs for ReSearch and Exploration cablEs for ReSearch and Exploration
Projeto de Investigação Internacional - UE	39	1218	CA19127	LOS_CA19127: COST Action CONNECT
Projeto de Investigação Internacional - UE	40	1224	ERASMUS+ Cooperation partnerships in school education-2021-1-FR01-KA220-SCH-000030110	ECOSCOMICS: European Co-construction of a Science Webcomics Series
Projeto de Investigação Internacional - UE	41	1231	HORIZON-MISS-2022-CLIMA-01 - 101112836	NBRACER: Nature Based Solutions for Atlantic Regional Climate Resilience
Projeto de Investigação Internacional - UE	42	1235	HORIZON-MSCA-2022-PF-01-101110355	EvoBias: The role of developmental biases on the tempo of phenotypic evolution
Projeto de Investigação Internacional - UE	43	1258	Project 2023-1-NL01-KA220-HED-000157951	PermaLABS: Envisioning sustainable futures in higher education business departments, inspired by Permaculture design principles
Projeto de Investigação Internacional - UE	44	1265	DIGITAL-2021-EDIH-01 - 101083770	ATTRACT: Digital Innovation Hub for Artificial Intelligence and High-Performance Computing (associado ao projeto 1266)

Anexo 5 - Projetos de natureza C&T com financiamento internacional, não da EU

Tipologia de Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	1	0887	HFSP-RGY0081/2020	Chance or curse? The consequences of hybridization in a changing world
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	2	0924	CFF-001717I220	Rep2CFTR: Repurposing FDAApproved Drugs for Class II Rare CFTR Mutants

Projeto de Investigação Internacional - Não UE	3	0963	CFF US UCC-FC.ID	HARRIS21G0: Temporal-Spatial CRISPR Base Editing to Identify Target Cells for CFTR Repair
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	4	1082	383-000053	MAGIC SHOES: 'It's a Kind of Magic': Exploring Multisensory Modulation of the Sense of Self Through Bodily Movements and Action Observation in Depersonalisation and Psychedelic Experiences
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	5	1084	TCP/GBS3801/2022/017	LABSOLGB: Appui au renforcement des capacités et opérationnalisation du Laboratoire National des Sols en Guinée-Bissau
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	6	1141	Programa "la Caixa" - Doctoral INPhINIT Incoming Fellowships 2021	SAFEX: Security-enhancing framework for private media content exchange
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	7	1143	Grant # 2021EVA-Ciaunica	WALKING BODY: Walking with my Heart: Examining the Effect of Dynamic Real-Time Sensory Feedback of Bodily Movements and Heartbeats on the Sense of Self and Sense of Presence in Depersonalisation
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	8	1187	na	Sign2Sense: Disease Signatures in Nonsense Mutations: from mechanisms to improved therapies
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	9	1243	na	Olinka di mar: Survie des Tortues Marines – Phase 2" project in the Bijagós Archipelago and the Varela region, Guinéa-Bissau
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	10	1244	LOPES23G0/004969G222	R334W-CFTR: Potentiation of R334W-CFTR Function by Novel Small Molecules
Projeto de Investigação Internacional - Não UE	11	1269	Letter of Agreement #24933 - CORDERO Gerardo Antonio	DYSTRO-NET2: Gene Regulatory Networks of LAMA2-CMD Based on Single-nucleus Sequencing

Anexo 6 - Projetos de prestação de serviços, com financiamento nacional

Tipologia de Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	1	0329	na	Aquisição de Serviços para Projeto Piloto de Enguia no Âmbito do PNAB 2017/2019
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	2	0379	na	Monitorização ambiental do Troiaresort
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	3	0728	CPS/40/2019	VEGAEDP: Extração de dados por chamada de url com parâmetros
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	4	0798	CPS02/2020	Monitorização e Conservação de Bivalves na Bacia do Tâmega
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	5	0912	CPS04/2021	CGades: Realização de cursos nas áreas de Estatística e Econometria (Protocolo Cooperação)
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	6	1056	CPS05/2022	Valorsul I: Consultoria no âmbito da Monitorização dos Ecossistemas Terrestres e Estuarino na envolvente da Central de Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	7	1057	CPS06/2022	Valorsul II: Consultoria no âmbito da Monitorização dos Ecossistemas Terrestres e Estuarino na envolvente da Central de Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos

Projeto Investigação sob Contrato Nacional	8	1058	CPS07/2022	Valorsul III: Consultoria no âmbito da Monitorização dos Ecossistemas Terrestres e Estuarino na envolvente da Central de Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	9	1059	CPS08/2022	Valorsul IV: Consultoria no âmbito da Monitorização dos Ecossistemas Terrestres e Estuarino na envolvente da Central de Tratamento de Resíduos Sólidos Urbanos
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	10	1093	CPS11/2022	ALMADA: Desenvolvimento de Estudos e Projetos no Domínio da Biodiversidade
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	11	1106	CPS14/2022	CONSULTEC II: Análises de Laboratório e Elaboração de Relatório de Monitorização Ativa da Vegetação
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	12	1113	na	GEOCHEM-AMD: Serviços de Engineer of Record (EOR) para as estruturas de deposição de rejeitados e água industrial da Mina de Neves Corvo, da Somincor
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	13	1134	na	INSAR-TUA: Monitorização das encostas do vale do Tua com recurso à técnica PS-INSAR utilizando imagens do satélite Sentinel-1
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	14	1144	na	ComCIÊNCIAS: Formações externas e cursos de formação avançada para profissionais
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	15	1201	na	CTC: Centro Testes Ciências Ulisboa
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	16	1205	CPS24/2023	WindFloat: Plano de monitorização da ictiofauna, invertebrados nectobentónicos e fitoplâncton
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	17	1208	CPS25/2023	BioMAP - Loulé: Implementação da Rede de Monitorização Acústica Passiva da Biodiversidade de Loulé (BIOMAP – LOULÉ) – 1.ª FASE
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	18	1213	CPS26/2023	REVITA: Monitorização da Ação de Restauro da Vegetação de Sapal na frente ribeirinha envolvente às Jornadas Mundiais da Juventude
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	19	1216	na	MEA: Análises Químicas
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	20	1222	CPS27/2023	Plantar arroz: Desenvolvimento de procedimentos para a Quinta da Foz e a Suporte Agrícola que permitam substituir a sementeira de arroz pela plantação de arroz, otimizando o papel dos fungos no processo de obtenção das referidas plantas
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	21	1226	ADnº1/DRAA-SRAAC/2023; CPS28/2023	Praia de Porto Santo: Aquisição de serviços para a realização do Estudo da Evolução Morfológica da praia do Porto Santo
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	22	1228	na	BDC: Biological Data Analysis Consulting
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	23	1238	na	Mcana: Marcadores moleculares de Cannabis sativa
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	24	1239	CPS31/2023	StartMarineBio: Assessment of changes in marine communities associated with the implementation of a Data Center in Sines by Start Campus
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	25	1240	na	ChemBio SF: ChemBio Services Facility

Projeto Investigação sob Contrato Nacional	26	1241	CPS32/2023	PNAB 2023: Aquisição de serviços para intercalibração de dados das séries históricas das Campanhas de Investigação Crustáceos e Demersal – 2023_2024
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	27	1245	na	PHARAON: Consultoria Projeto Pharaon
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	28	1246	CPV25/2023; CPS30/2023	PACB: Aquisição de serviços para elaboração do Plano Municipal de Ação Climática
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	29	1247	na	AZSchool: Apoio à Summer School in Island Biogeography and Macroecology
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	30	1248	CPS/37/2023	MBPML: Plano de Monitorização do Lobo-Ibérico Minas da Borralha
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	31	1249	CPD/36/2023	LARES FASE III: Programa de Monitorização dos Fatores Biológicos e Ecológicos Aquáticos no Rio Mondego na Envolvente da Central Termoelétrica de Lares – Fase III
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	32	1250	na	LAB_MARE: Análises de Laboratório: ambientais e fitoplâncton
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	33	1251	CPS38/2023	PROJETO SOLAR PV: Produção de eletricidade de origem solar fotovoltaica no município de Alcácer do Sal
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	34	1253	CPS39/2023	XDR-Incidents: Managing Security Incidents generated by XDR - Extended Detection and Response System
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	35	1254	CPS40/2023	CISO-Dashboard: CISO Cyber Hygiene Dashboard - Análise Situacional da Ciber Higiene do Grupo Altice Portugal
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	36	1255	CPS41/2023	Intel-Sharing: Cyber Security Threat Intel Sharing
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	37	1256	CPS42/2023	AutoAF: Automação da análise forense para casos suspeitos de abuso de acesso a informação crítica
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	38	1257	CPS43/2023	Web-Anomalies: Detection and Classification of Cybersecurity User/Entity Behaviour Anomalies on Web events
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	39	1261	na	CaveSicó: Explore Sicó - Biodiversidade e Conservação de Fauna cavernícola de Sicó
Projeto Investigação sob Contrato Nacional	40	1264	MAC2/4.6d/249	MIMAR+: Análises moleculares e de citotoxicidade

Anexo 7 - Projetos de prestação de serviços, com financiamento internacional

Tipologia de Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	1	1053	na	SenSing: Acoustic communication in changing sensory environments: testing adaptive responses with the vocal fish model Danionella translucida
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	2	1066	na	COABLUE: Combining global OBS and CTBTO recordings to estimate abundance and density of fin and blue whales (Agreement between St Andrews and FCIências.ID; ref 18313)
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	3	1087	ESA RFP/3-17570/22/ES/CM	MWWM: Mars Wind & Wave Mapping

Projeto Investigação sob Contrato Internacional	4	1109	na	EAFConnect: Mapping an East Atlantic Flyway ecological network, through connectivity for priority coastal waterbirds: a pilot project
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	5	1223	PRODEX - ESOST-PT-1	ESOST-PT-1: Euclid Survey Operations Support Team: phase 1
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	6	1233	4000141648	R&D FOR THE ELT/METIS: Warm Support Structure Construction
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	7	1234	4000142359/23/D/SR	SDORBIT: Space debris algorithms on satellite constellation pictures for debris characterisation and orbit determination
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	8	1237	CPS29/2023	CONNECT: local COastal moNitoring sErviCe for PorTugal
Projeto Investigação sob Contrato Internacional	9	1242	CPS34/2024	MERCATOR: Copernicus Marine User - Demonstration de Service de Prevision Marin Cotiers en Europe

Anexo 8 - Eventos de divulgação de C&T (Conferências, Cursos, Workshops)

Tipologia de Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Conferência, Curso, Workshop	1	1050	na	BIOLAB LISBOA (BLL): inovação, atividades científicas diversas e workshops na área da Biotecnologia
Conferência, Curso, Workshop	2	1051	na	BVE: Biotecnologia Vegetal Eventos
Conferência, Curso, Workshop	3	1198	na	SAS Lab project: Programa de Certificação em SAS para alunos Ciências
Conferência, Curso, Workshop	4	1263	na	CMC 2024: 8th Conjugate Margins Conference Lisbon 2024

Anexo 9 - Donativos e Prémios

Tipologia de Projeto	#	Projeto N.º	Referência	Título
Donativos e Prémios	1	0883	na	Prémio SPP Thomé Villar / Boehringer Ingelheim 2019: "INCREASED FREQUENCY OF CFTR MUTATIONS IN COPD PATIENTS: CFTR AS A DRUG TARGET FOR COPD?"
Donativos e Prémios	2	0958	na	TestMed: Eficácia de Novos Medicamentos em Organoides para Previsão do Tratamento da Fibrose Quística
Donativos e Prémios	3	0980	na	Estudo NeurUbuntu: Estudos das bases neurobiológicas do comportamento social
Donativos e Prémios	4	1036	na	MATRIHEALTH: Extracellular matrix in health and disease
Donativos e Prémios	5	1210	na	ECFS Award: The Gerd Doring Award 2023
Donativos e Prémios	6	1219	na	BioSI reembolsos
Donativos e Prémios	7	1220	na	CIUHCT reembolsos
Donativos e Prémios	8	1267	FCG2071GP2023	ArqHiMar: Aferição do vento e do tempo históricos sobre os oceanos usando os diários de bordo da marinha portuguesa (entre 1760 e 1950)

Anexo 10 - Balanço Previsional

Balanço Previsional em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro 2023 e Balanço em 31 de dezembro de 2022 (EUROS)

	NOTAS	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
ATIVO				
ATIVO NÃO CORRENTE				
Ativos fixos tangíveis		1 277 683,86	1 323 171,86	920 365,20
Ativos intangíveis		406,17	676,95	860,90
Participações Financeiras		31 855,85	81 855,85	77 378,15
		1 309 945,88	1 405 704,66	998 604,25
ATIVO CORRENTE				
Créditos a receber		226 218,20	228 720,23	456 190,16
Estado e Outros Entes Públicos		289 922,07	293 128,68	70 754,16
Diferimentos		68 663,42	69 422,86	72 651,69
Outros ativos correntes		8 697 783,51	8 793 983,23	8 887 808,47
Caixa e depósitos bancários		6 211 095,16	5 993 447,18	5 692 147,22
		15 493 682,35	15 378 702,18	15 179 551,70
Total do Ativo		16 803 628,23	16 784 406,84	16 178 155,95
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO				
FUNDOS PATRIMONIAIS				
FUNDOS		11 000,00	11 000,00	11 000,00
Outras reservas		349 657,32	349 657,32	349 657,32
Outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00	0,00
Prémios de emissão		0,00	0,00	0,00
Reservas legais		0,00	0,00	0,00
Resultados Transitados		1 509 951,12	1 296 978,09	986 512,55
Excedentes de revalorização		0,00	0,00	0,00
Ajustamentos/ Outras variações nos fundos patrimoniais		912 255,91	985 259,11	656 823,14
Resultado Líquido do período		310 991,48	212 973,03	310 465,54
Interesses minoritários				
Total de Fundos Patrimoniais		3 093 855,83	2 855 867,55	2 314 458,55
PASSIVO				
PASSIVO NÃO CORRENTE				
Provisões		0,00	0,00	0,00
Financiamentos Obtidos		0,00	0,00	0,00
Provisões Específicas		1 418 847,11	1 485 346,99	1 435 801,10
Passivos por impostos diferidos		0,00	0,00	0,00
Outras contas a pagar		0,00	0,00	0,00
		1 418 847,11	1 485 346,99	1 435 801,10
PASSIVO CORRENTE				
Fornecedores		319 305,04	322 836,63	326 281,06
Adiantamento de clientes		0,00	0,00	0,00
Estado e Outros Entes Públicos		15 177,14	15 345,00	303 243,26
Outros passivos correntes		2 893 522,60	2 941 851,91	2 537 449,17
Diferimentos		9 062 920,52	9 163 158,76	9 260 922,82
		12 290 925,30	12 443 192,30	12 427 896,31
Total do Passivo		13 709 772,41	13 928 539,29	13 863 697,41
Total de Fundos Patrimoniais e do Passivo		16 803 628,23	16 784 406,84	16 178 155,95

Anexo 11 – Demonstração de Resultados Previsional

Demonstração de Resultados por Natureza Previsional em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro 2023 e Demonstração de Resultados em 31 de dezembro de 2022 (EUROS)

RENDIMENTOS E GASTOS	2024	2023	2022
Vendas e Prestação de Serviços	1 086 281,96	1 152 051,22	1 184 011,10
Subsídios, Doações e legados à Exploração	12 688 765,64	13 289 820,43	13 439 621,61
Fornecimento e serviços externos	-3 528 367,40	-4 135 238,08	-4 684 963,57
Gastos com o pessoal	-7 065 037,09	-6 974 139,23	-6 202 529,90
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	66 499,88	-49 545,89	51 435,12
Aumentos/reduções de justo valor	0,00	0,00	0,00
Outros rendimentos	898 648,75	953 057,70	979 497,16
Outros gastos	-2 951 766,44	-3 093 102,13	-3 561 690,11
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e imposto	1 195 025,31	1 142 904,02	1 205 381,41
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-868 856,69	-914 585,99	-880 138,59
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	326 168,62	228 318,03	325 242,82
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	0,00
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00	-162,99
Resultado antes de impostos	326 168,62	228 318,03	325 079,83
Imposto sobre o rendimento do período	-15 177,14	-15 345,00	-14 614,29
Resultado Líquido do período	310 991,48	212 973,03	310 465,54

Anexo 12 – Demonstração de Fluxos de Caixa Individuais Provisional

Demonstração de Fluxos de Caixa Individuais Provisional em 31 de dezembro de 2024 e 31 de dezembro 2023 e Demonstração de Fluxos de Caixa Individuais em 31 de dezembro de 2022 (EUROS)

	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2022
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes	1 388 710,00	1 404 069,49	1 419 049,86
Pagamento de bolsas	-2 464 100,60	-2 491 354,19	-2 634 882,70
Pagamento de fornecedores	-4 578 814,04	-4 629 456,91	-5 182 424,06
Pagamentos ao pessoal	-4 131 864,89	-4 078 704,84	-3 627 442,46
Caixa gerada pelas operações	-9 786 069,54	-9 795 446,45	-10 025 699,36
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-15 345,00	-14 614,29	-31 135,41
Outros recebimentos/pagamentos	10 101 399,39	10 244 962,72	11 286 981,64
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (1)	299 984,84	434 901,98	1 230 146,87
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	-823 368,69	-1 336 020,13	-887 354,62
Ativos intangíveis	0,00	0,00	-2 892,25
Investimentos Financeiros	0,00	0,00	-4 538,31
	-823 368,69	-1 336 020,13	-894 785,18
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis			
Ativos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros ativos			
Subsídios ao investimento	741 031,82	1 202 418,12	576 512,39
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
	741 031,82	1 202 418,12	576 512,39
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (2)	-82 336,87	-133 602,01	-318 272,79
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamento obtidos			
Realização de fundos			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
	0,00	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de fundos			
Outras operações de financiamento			
	0,00	0,00	0,00
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento (3)	0,00	0,00	0,00
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	217 647,97	301 299,96	911 874,08
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	5 993 447,18	5 692 147,22	4 780 273,14
Caixa e seus equivalentes no fim do período	6 211 095,16	5 993 447,18	5 692 147,22